

## LEAN SIX SIGMA GREEN BELT (1/2)

LE LEAN ! ON LE MET EN APPLICATION !

 Distanciel

 Perfectionnement

 50% théorie  
50% pratique

 8 ps

 26 H / 8 s

### Pour qui\_

- Toute personne désirant mettre en œuvre une démarche Lean dans son entreprise.

### Prérequis\_

- Bac+2 ou 3 ans d'expérience industrielle

### Objectif\_

- Cette formation s'inscrit dans la démarche Lean. À l'issue de la formation Green Belt, vous serez capable de piloter des chantiers Lean simples !

### Modalités de validation & d'évaluation de la formation\_

- Attestation de formation
- QCM

### En résumé\_

La formation GREEN BELT permet d'utiliser les outils du Lean au travers d'exercices, et de débiter la mise en place du lean dans son entreprise.

### Contenu de la formation\_

#### Semaine 1 : Définir son projet Lean

- La philosophie du Lean Management
- Gérer son projet Lean grâce à la méthode DMAIC
- La Valeur Ajoutée et la Non-Valeur Ajoutée
- Outils de diagnostics simples : les 7 gaspillages, le Gemba Walk, les indicateurs, le tableau de bord
- Mettre en application les 5S
- Gestion de projet : objectif SMART, cadrage de projet, composer la bonne équipe, gérer les risques

#### Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle

- Faire le bon diagnostic Lean
- Outils de diagnostics avancés : VSM, Spaghetti Flux, Réimplantation, Affectation des logisticiens
- Calcul du TRS et TRG
- Autres outils de diagnostics : QQQQC, AMDEC, 5M et 5P
- La théorie du Kanban
- Le Poka Yoké

#### Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs

- La Loi de Little et la Théorie des Contraintes
- Bien mener son chantier Kaizen et exemple
- Taille de lot et en-cours
- Mise en application de toutes les notions depuis le début de la formation
- Exemple d'un chantier de performance

#### Semaine 4 : Contrôler la pérennité de la performance

- Impliquer son personnel
- Créativité et contraintes
- Bases du management visuel
- Mises en application difficile

## LEAN SIX SIGMA GREEN BELT (2/2)

LE LEAN ! ON LE MET EN APPLICATION !

### Aptitudes et compétences visées\_

- ▷ Appliquer la démarche de résolution de problèmes DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler)
- ▷ Connaître les outils de standardisation et d'automatisation
- ▷ Mener des actions de management visuel
- ▷ Connaître les différences entre flux poussé et flux tiré
- ▷ Maîtriser les outils de lissage de production
- ▷ Savoir réaliser une cartographie de flux

### Contenu de la formation\_

#### Semaine 5 : Prendre en compte la demande client

- ▷ L'outil fil d'attente
- ▷ La commande client et ses informations
- ▷ Les informations et calculs de VSM
- ▷ Calculs du TRS, TRG et Takt time

#### Semaine 6 : Maîtrise du mix produit

- ▷ Le fonctionnement du Kanban
- ▷ Les méthodes SMED, TPM et EPEI
- ▷ Le mix produit et la planification de changement de série
- ▷ Mise en application difficile

#### Semaine 7 : Mettre en place un management Lean et des tournées logistique

- ▷ Les outils de contrôle Lean et logistique
- ▷ Les réunions Kaizen
- ▷ La méthode MADC et les outils de contrôle de la qualité
- ▷ Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine

#### Semaine 8 : Semaine de révision pour la certification Green Belt

- ▷ Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- ▷ Les outils de révision : fiches pédagogiques, antisèches
- ▷ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ▷ Classe virtuelle : Debrief des défis et questions/certification

### Moyens matériels\_

- ▷ Support informatique
  - Teams avec animations détaillées + Office (Excel, Word) en Distanciel
  - Simulation interactive d'entreprise