

LEAN SIX SIGMA YELLOW BELT (1/2)

LE LEAN ON VA UN PEU PLUS LOIN !



Distanciel



Perfectionnement



50% théorie
50% pratique



8 ps



10 H

Pour qui_

- ▶ Toute personne désirant en connaître plus sur la méthodologie Lean.

Objectif_

- ▶ Cette formation s'inscrit dans la démarche Lean. Le but est de connaître et de se rendre acteur de l'amélioration continue au sein de l'entreprise.

Modalités de validation & d'évaluation de la formation_

- ▶ Attestation de formation
- ▶ QCM

En résumé_

La formation YELLOW BELT permet d'appréhender les bases du Lean et de l'intérêt de celui-ci dans une entreprise.

Contenu de la formation_

- ▶ L'Histoire du Lean
- ▶ Les 7 gaspillages
- ▶ Le Gemba Walk La méthode 5S
- ▶ La valeur Ajoutée et la Non Valeur Ajoutée
- ▶ L'analyse Rouge/Vert
- ▶ Les indicateurs
- ▶ Les outils de cadrage d'un projet
- ▶ La méthode DMAIC
- ▶ Le tableau de bord
- ▶ Usine : Premier diagnostic
- ▶ Usine : Second diagnostic
- ▶ Les 5 principes clés du Lean
- ▶ La différence entre Lean & Lean Six Sigma
- ▶ Les bases du Lean et la définition de son projet
- ▶ Document nécessaire pour l'exercice Rouge/Vert
- ▶ Exercice Rouge/Vert
- ▶ Le Spaghetti Flux
- ▶ La réimplantation
- ▶ Réimplanter une ligne de production (difficulté 1)
- ▶ Réimplanter une ligne de production (difficulté 2)
- ▶ L'affectation des logisticiens
- ▶ Piloter la logistique (difficulté 1)
- ▶ Piloter la logistique (difficulté 2)
- ▶ Le Takt Time et le Temps de cycle
- ▶ La VSM (Value Stream Mapping)
- ▶ Réimplanter une ligne et piloter la logistique
- ▶ La Résolution de Problèmes : le QQQQC
- ▶ La Résolution de Problèmes : le diagramme d'Ishikawa
- ▶ La Résolution de Problèmes : le 5 Pourquoi
- ▶ Les outils de contrôle
- ▶ Mesurer et analyser la performance de ses flux
- ▶ La taille de lot transporté

LEAN SIX SIGMA YELLOW BELT (2/2)

LE LEAN ON VA UN PEU PLUS LOIN !

Moyens matériels_

- ▷ Support informatique
 - Teams avec animations détaillées + Office (Excel, Word) en Distanciel
 - Simulation interactive d'entreprise

Contenu de la formation_

- ▷ Gérer les tailles de lot transporté et logistique
- ▷ Le temps de traversée et la loi de Little
- ▷ L'en-cours
- ▷ Maîtriser l'en-cours (difficulté 1)
- ▷ Maîtriser l'en-cours (difficulté 2)
- ▷ Gérer et maîtriser les tailles de lot et les en-cours
- ▷ Diagnostic : Piloter une ligne de production à 3 postes
- ▷ Piloter une ligne de production à 3 postes
- ▷ Le goulot et la théorie des contraintes
- ▷ Défi : Diagnostic : Identifier et traiter un poste goulot
- ▷ Identifier et traiter un poste goulot
- ▷ Les 10 commandements du Kaizen
- ▷ Mettre en route des chantiers d'amélioration
- ▷ Diagnostic : Piloter une ligne de production à 5 postes
- ▷ Piloter une ligne de production à 5 postes
- ▷ Les rituels d'animation
- ▷ Diagnostic : Piloter une ligne de production à 6 postes
- ▷ Piloter une ligne de production à 6 postes
- ▷ Contrôler et Pérenniser la performance

Aptitudes et compétences visées_

- ▷ Connaître les outils du Lean
- ▷ Analyser les problèmes d'organisation de production
- ▷ Mesurer l'impact d'un flux Spaghetti, d'une réimplantation
- ▷ Aborder les bases du TRS/TRC, takt times, ...
- ▷ Piloter et innover avec un chantier Kaizen
- ▷ Savoir mettre en place des rituels d'animation et de management visuel