

LEAN SIX SIGMA GREEN BELT (1/2)

LE LEAN ! ON LE MET EN APPLICATION !



Distanciel



Perfectionnement



50% théorie
50% pratique



8 ps



26 H / 8 s

Pour qui_

- ▷ Toute personne désirant mettre en œuvre une démarche Lean dans son entreprise.

Prérequis_

- ▷ Bac+2 ou 3 ans d'expérience industrielle

Objectif_

- ▷ Cette formation s'inscrit dans la démarche Lean. À l'issue de la formation Green Belt, vous serez capable de piloter des chantiers Lean simples !

Modalités de validation & d'évaluation de la formation_

- ▷ Attestation de formation
- ▷ QCM

En résumé_

La formation GREEN BELT permet d'utiliser les outils du Lean au travers d'exercices, et de débiter la mise en place du lean dans son entreprise.

Contenu de la formation_

Semaine 1 : Définir son projet Lean

- ▷ La philosophie du Lean Management
- ▷ Gérer son projet Lean grâce à la méthode DMAIC
- ▷ La Valeur Ajoutée et la Non-Valeur Ajoutée
- ▷ Outils de diagnostics simples : les 7 gaspillages, le Gemba Walk, les indicateurs, le tableau de bord
- ▷ Mettre en application les 5S
- ▷ Gestion de projet : objectif SMART, cadrage de projet, composer la bonne équipe, gérer les risques

Semaine 2 : Mesurer et analyser la performance actuelle

- ▷ Faire le bon diagnostic Lean
- ▷ Outils de diagnostics avancés : VSM, Spaghetti Flux, Réimplantation, Affectation des logisticiens
- ▷ Calcul du TRS et TRG
- ▷ Autres outils de diagnostics : QOQOC, AMDEC, 5M et 5P
- ▷ La théorie du Kanban
- ▷ Le Poka Yoké

Semaine 3 : Innover pour atteindre les objectifs

- ▷ La Loi de Little et la Théorie des Contraintes
- ▷ Bien mener son chantier Kaizen et exemple
- ▷ Taille de lot et en-cours
- ▷ Mise en application de toutes les notions depuis le début de la formation
- ▷ Exemple d'un chantier de performance

Semaine 4 : Contrôler la pérennité de la performance

- ▷ Impliquer son personnel
- ▷ Créativité et contraintes
- ▷ Bases du management visuel
- ▷ Mises en application difficile

LEAN SIX SIGMA GREEN BELT (2/2)

LE LEAN ! ON LE MET EN APPLICATION !

Aptitudes et compétences visées_

- ▷ Appliquer la démarche de résolution de problèmes DMAIC (Définir, Mesurer, Analyser, Innover, Contrôler)
- ▷ Connaître les outils de standardisation et d'automatisation
- ▷ Mener des actions de management visuel
- ▷ Connaître les différences entre flux poussé et flux tiré
- ▷ Maîtriser les outils de lissage de production
- ▷ Savoir réaliser une cartographie de flux

Contenu de la formation_

Semaine 5 : Prendre en compte la demande client

- ▷ L'outil fil d'attente
- ▷ La commande client et ses informations
- ▷ Les informations et calculs de VSM
- ▷ Calculs du TRS, TRG et Takt time

Semaine 6 : Maîtrise du mix produit

- ▷ Le fonctionnement du Kanban
- ▷ Les méthodes SMED, TPM et EPEI
- ▷ Le mix produit et la planification de changement de série
- ▷ Mise en application difficile

Semaine 7 : Mettre en place un management Lean et des tournées logistique

- ▷ Les outils de contrôle Lean et logistique
- ▷ Les réunions Kaizen
- ▷ La méthode MADC et les outils de contrôle de la qualité
- ▷ Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine

Semaine 8 : Semaine de révision pour la certification Green Belt

- ▷ Mise en application : trouver des solutions à différents problèmes d'une usine
- ▷ Les outils de révision : fiches pédagogiques, antisèches
- ▷ Quiz de préparation à l'examen Green Belt
- ▷ Classe virtuelle : Debrief des défis et questions/certification

Moyens matériels_

- ▷ Support informatique
 - Teams avec animations détaillées + Office (Excel, Word) en Distanciel
 - Simulation interactive d'entreprise

Accessibilité_

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez participer à l'une de nos formations ? Faites-le nous savoir, nous mettrons tout en œuvre pour trouver une solution adaptée.

N'hésitez pas à contacter Frédéric Lagente, notre référent handicap : handicap@hall32.fr