

# DIAGNOSTIC OPÉRATIONNEL ET CHOIX DES PRIORITÉS PRÉALABLES À L'ENGAGEMENT DE LA TRANSFORMATION DIGITALE



Présentiel



Perfectionnement

50% théorie  
50% pratique

8 ps



35 H

## Pour qui\_

- ▷ Toute personne en charge d'un projet de transformation digitale

## Prérequis\_

- ▷ Connaître les bases de l'excellence opérationnelle
- ▷ Disposer de la vision digitale

## Objectifs\_

- ▷ Comprendre et structurer les actions à mener pour lancer une transformation digitale

## Modalités de validation & d'évaluation de la formation\_

- ▷ Attestation de formation
- ▷ Possibilité d'accompagner le stagiaire dans la réalisation de son diagnostic pour maximiser les résultats

## Moyens matériels\_

- ▷ Salle de formation
  - Salle banalisée
  - Vidéo projecteur interactif + tableau
- ▷ Matériel technique ou didactique
  - Exercices réalisés sur la base d'un cas fictif ou sur la base des données du secteur ou de l'entreprise des stagiaires

## En résumé\_

Comprendre et être capable de mener un diagnostic opérationnel à 360 degrés, prioriser les leviers à engager pour réussir le déploiement de la vision numérique.

## Contenu de la formation\_

- ▷ Conduire un diagnostic à 360 degrés sur une entité en partant de la vision
- ▷ Mesurer précisément le point de départ (situation, pratiques, maturité) pour les domaines sécurité (y compris sécurité informatique), maintenance, qualité, supply chain, coûts, personnel (engagement, compétences, responsabilisation)
- ▷ Réaliser une analyse de l'accessibilité de la vision en intégrant la maturité digitale des équipes, l'accessibilité des solutions techniques
- ▷ Proposer une adaptation du choix des priorités pour donner suite au diagnostic

## Aptitudes et compétences visées\_

- ▷ A la fin de la formation, le stagiaire doit être capable de réaliser le diagnostic permettant de valider la faisabilité de la vision
- ▷ Comprendre les prérequis de maturité dans les domaines : KPI, méthode de mesure
- ▷ Animation de la démarche de collecte des « irritants »
- ▷ Présentation d'une synthèse de l'accessibilité avec les enjeux du changement associé
- ▷ Construction de la roadmap de déploiement

## Accessibilité\_

Vous êtes en situation de handicap et vous souhaitez participer à l'une de nos formations ? Faites-le nous savoir, nous mettrons tout en œuvre pour trouver une solution adaptée.

N'hésitez pas à contacter Frédéric Lagente, notre référent handicap : handicap@hall32.fr